



FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE TIR CU ARCUL

Federație Națională sub Înaltul Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu al României

Strada Vasile CONTA nr. 16, | Punct de lucru: Strada Piscului nr. 10,
Sector 2 | Sector 4, Cod postal 040354
București, România



STRATEGIA ORGANIZĂRII ȘI DEZVOLTĂRII ACTIVITĂȚII FEDERAȚIEI ROMÂNE DE TIR CU ARCUL 2023-2033

CAPITOLUL I

ANALIZA SITUAȚIEI

Pentru a avea un punct de plecare, am încercat să realizăm o analiză/evaluare tip SWOT cu ajutorul căreia să putem diagnostica starea actuală a federației și identifica strategiile de dezvoltare în perioada 2023-2033.

Concluzii:

Puncte tari:

- federație sportivă cu tradiție pe plan național;
- acordarea în anul 2011, de către Casa Regală a României a Înaltului Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu, o onoare deosebită, de care se bucură foarte puține organizații din România;
- participarea la numeroase competiții internaționale pentru calificarea la Jocurile Olimpice de la Tokyo;
- calificarea unei sportive la Jocurile Olimpice de la Tokyo;
- existența unor sportivi tineri cu potențial;
- realizarea unor competiții la un nivel foarte bun de organizare, exemple: European Youth Cup, Cupei Primăverii, Cupa Federației, Cupa Casei Regale;
- participarea la premiarea sportivilor a unor înalți oficiali din cadrul Ministerului Tineretului și Sportului, Comitetului Olimpic și Sportiv Român, Ministerului Apărării Naționale și din partea Casei Regale a României;
- efectuarea unor demersuri pentru obținerea unei mai mari vizibilități în presă.

Puncte slabe:

- existența unui număr redus de antrenori în activitate;
- lipsa unei finanțări suficiente pentru asigurarea unor condiții adecvate pentru pregătire și stimulare sportivi, antrenori, personal administrativ, precum și pentru deplasări în condiții decente în vederea practicării sportului de performanță;

DREPT LA ȚINTĂ

office@frta.ro

https://frta.ro

/firtircuarcul



MINISTERUL
SPORTULUI





FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE TIR CU ARCUL

Federație Națională sub Înaltul Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu al României

Strada Vasile Conta nr. 16, | Punct de lucru: Strada Piscului nr. 10,
Sector 2 | Sector 4, Cod postal 040354
București, România



- buget insuficient pentru asigurarea unui calendar internațional adecvat pentru sportivi, a medicației și susținătoarelor de efort pentru aceștia;
- buget insuficient pentru modernizarea unor centre cum sunt Deva, Aninoasa, Rădăuți și București;
- personal administrativ insuficient și slab remunerat.

Amenințări:

- constrângeri și limitări bugetare;
- posibilitatea retragerii din activitate a unor sportivi în cazul în care nu se găsesc resursele financiare necesare motivării acestora;
- susținerea unor sportivi, care ulterior finalizării studiilor liceale renunță la activitatea sportivă de înaltă performanță, axându-se preponderent pe activitatea universitară;
- scăderea continuă a numărului de sportivi de înaltă performanță la nivel național.

Oportunități:

- posibilități de dezvoltare a bazei materiale;
- credibilitatea instituției;
- atragerea unor noi parteneri/sponsori;
- încheierea de parteneriate media pentru promovarea și/sau transmiterea la posturile de televiziune, radio sau în presa scrisă a evenimentelor organizate de către federație.

Factori cheie:

Factorii importanți pentru îndeplinirea obiectivului fundamental sunt: managementul resurselor umane, managementul prin obiective, gestionarea resurselor financiare și dezvoltarea bazei materiale.

Valori esențiale:

Valorile pe care le vehiculează instituția și angajații ei în activitățile pe care le desfășoară sunt: performanță, echipă și profesionalism.

Cele mai importante calități în desfășurarea activității sunt: loialitate, consecvență, implicare, colaborare, fair-play.

Tratarea sportivilor și a membrilor colectivelor tehnice se face cu: respect, accesibilitate, egalitate, echitate.

DREPT LA ȚINTĂ

✉ office@frta.ro

🌐 <https://frta.ro>

📷 /frtircuarcul



MINISTERUL
SPORTULUI





FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE TIR CU ARCUL

Federație Națională sub Înaltul Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu al României

Strada Vasile Conta nr. 16, | Punct de lucru: Strada Piscului nr. 10,
Sector 2 | Sector 4, Cod postal 040354
București, România



Considerăm că sportivii și membrii colectivelor tehnice trebuie: recompensați și motivați pentru performanțele obținute și pentru inițiativă, informați și antrenați în toate problemele ce vizează obiectivele instituției, încurajați și sprijiniți în perfecționarea profesională.

CAPITOLUL II

ROLUL STRATEGIEI

Este de a identifica factorii strategici cheie care vor influența domeniul sportului de o manieră determinantă pe o perioadă lungă de timp, de a utiliza cunoașterea dobândită în faza de analiză preliminară pentru a construi o viziune de dezvoltare ambițioasă dar realistă și a creiona principalele direcții strategice de acțiune menite să susțină efortul tuturor actorilor implicați în acest domeniu pentru a transforma viziunea în realitate.

CAPITOLUL III

SCOPUL ȘI OBIECTIVELE STRATEGIEI

Scopul strategiei este asigurarea cadrului dezvoltării continue a activității federației, a organizării și funcționării performante a activității sportive în cadrul loturilor naționale.

În vederea realizării acestui scop se va urmări îndeplinirea următoarelor obiective:

- creșterea numărului de structuri sportive afiliate la federație, cu sprijinul administrațiilor centrale și locale;
- creșterea numărului de sportivi legitimați, prin atragerea foștilor sportivi de performanță în antrenorat și prin atragerea de fonduri prin diverse programe pentru motivarea și stimularea antrenorilor;
- dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu Ministerul Tineretului și Sportului, Comitetul Olimpic și Sportiv Român, structurile sportive afiliate și cu celelalte instituții din domeniul sportiv (I.N.M.S., A.N.A.D.);
- dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport, C.N.F.P.A.;
- dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu autoritățile administrative locale;
- susținerea performanței sportive în concordanță cu exigențele privind reprezentarea federației la competițiile sportive internaționale oficiale (Campionatele Mondiale,

DREPT LA ȚINTĂ

office@frta.ro

https://frta.ro

/firtircuarcul



MINISTERUL
SPORTULUI





FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE TIR CU ARCUL

Federație Națională sub Înaltul Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu al României

Strada Vasile Conta nr. 16, | Punct de lucru: Strada Piscului nr. 10,
Sector 2 | Sector 4, Cod postal 040354
București, România



Campionatele Europene, Jocuri Mondiale Universitare), Jocurile Olimpice de vară din 2024 (realizarea calificării unui număr cât mai mare de sportivi pentru J.O. de la Paris);

- formarea și perfecționarea resurselor umane din domeniul de activitate specific, administrativ și sportiv;
- atragerea cadrelor tinere și valoroase în activitățile federației;
- creșterea contribuției cercetării științifice și medicinei sportive în susținerea performanței (federația să acționeze pentru integrarea științei sportului – cu tot ce derivă din aceasta – în activitatea federației), prin încheierea unor parteneriate cu Institutul Național de Cercetare Sportivă, etc.;
- accentuarea eficienței utilizării fondurilor publice în finanțarea programelor sportive aflate la baza tuturor acțiunilor și măsurilor întreprinse de federație;
- modernizarea bazei sportive existente;
- promovarea valorilor educative ale sportului, a spiritului de toleranță și fair-play;
- promovarea măsurilor de prevenire și sancționare a actelor de dopaj și violență în sport;
- dezvoltarea relațiilor și schimburilor de experiență internaționale ale federației;
- promovarea și susținerea reprezentanților federației în organismele sportive din România și în cele internaționale.

CAPITOLUL IV

OBIECTIVE DE PERFORMANȚĂ

Obiectivul fundamental al activității federației îl constituie creșterea semnificativă și constantă a contribuției sportivilor și tehnicienilor federației la reprezentarea și sporirea prestigiului României pe plan internațional, prin stimularea și susținerea sportului de înaltă performanță.

Obiectivul principal al Federației Române de Tir cu Arcul, pentru perioada 2023-2033 îl reprezintă perfecționarea procesului de selecție, pregătire și promovare a unor sportivi valoroși în loturile naționale de seniori, juniori și cadeți și în echipa olimpică a României, capabili să asigure:

- participarea și obținerea unei medalii la Jocurile Olimpice din 2024, 2028, 2032;
- obținerea unei medalii la Campionatele Mondiale și a unei medalii la Campionatele Europene la fiecare ediție în perioada 2023-2033.

Pentru îndeplinirea obiectivelor de performanță ale federației în perioada 2023-2033 se va acționa în următoarele direcții:

DREPT LA ȚINTĂ

office@frta.ro

https://frta.ro

/firtircuarcul



MINISTERUL
SPORTULUI





FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE TIR CU ARCUL

Federație Națională sub Înaltul Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu al României

Strada Vasile Conta nr. 16, | Punct de lucru: Strada Piscului nr. 10,
Sector 2 | Sector 4, Cod postal 040354
București, România



- Motivarea și menținerea în pregătire centralizată a sportivilor cu șanse reale de a realiza obiectivele asumate de către federație;
- Susținerea financiară suplimentară a sportivilor cu potențial de calificare la J.O. și a antrenorilor acestora;
- Recompensarea și motivarea sportivilor și membrilor colectivelor tehnice pentru performanțele obținute;
- Corelarea optimă a factorilor de pregătire cu modelele și mijloacele specifice exprimate în planurile și programele de pregătire;
- Individualizarea în mai mare măsură a antrenamentelor, în funcție de calitățile fizice și mentale ale fiecărui sportiv;
- Organizarea unor stagii internaționale de pregătire cu parteneri de renume pe plan internațional;
- Asigurarea unui calendar competițional internațional optim pentru sportivii nominalizați pentru realizarea obiectivelor de performanță ale federației;
- Perfecționarea sistemelor de selecție, de pregătire și a celor competiționale;
- Utilizarea de criterii exigente specifice pentru selecționarea sportivilor și stimularea corespunzătoare a acestora;
- Asigurarea condițiilor necesare pentru selecția continuă, pregătire, refacere și recuperare, participare la competiții, control anti-doping și promovare în loturile naționale și olimpice;
- Îmbunătățirea continuă a condițiilor tehnico-materiale pentru loturile naționale.

CAPITOLUL V

SELECȚIONAREA SPORTIVILOR

Îndeplinirea obiectivului principal stabilit pentru această perioadă, se va putea face numai în condițiile în care la fiecare probă efectivele de sportivi vor fi, din punct de vedere numeric și valoric, capabile să realizeze performanțe corespunzătoare nivelului la care ne obligă obiectivul asumat.

În consecință, se recomandă selecționarea pentru loturile naționale pe categorii de vârstă astfel:

Categoria CADEȚI și JUNIORI: - regula o reprezintă selecționarea sportivilor, începând cu vârsta de 14 ani, cu calități deosebite pentru sportul de performanță, care, pregătiți în condiții bune

DREPT LA ȚINTĂ

office@frta.ro

https://frta.ro

/firtircuarcul



MINISTERUL
SPORTULUI





FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE TIR CU ARCUL

Federație Națională sub Înaltul Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu al României

Strada Vasile CONTA nr. 16, | Punct de lucru: Strada Piscului nr. 10,
Sector 2 | Sector 4, Cod postal 040354
București, România



Într-o perioadă scurtă, să poată ajunge la un nivel care să le permită accesul în loturile naționale de seniori.

Categoria SENIORI: au prioritate sportivii care au performanțe de nivel internațional și prezintă potențial de a se clasa pe podium la competițiile internaționale de obiectiv.

CAPITOLUL VI

ORGANIZAREA ȘI FUNCȚIONAREA FEDERAȚIEI

Perfecționarea organizării structurilor federației, creșterea nivelului veniturilor proprii în susținerea activității sportive, precum și promovarea parteneriatului public-privat într-un cadru legislativ adecvat – reprezintă principalele direcții de acțiune privind organizarea și funcționarea Federației Române de Tir cu Arcul.

Vor fi adoptate, astfel, măsuri privind:

- Eficientizarea structurii organizatorice proprii a federației;
- Sporirea autonomiei și accentuarea răspunderii antrenorilor de lot național pentru îndeplinirea obiectivelor strategice în domeniul specific;
- Realizarea de parteneriate, asocieri cu societăți comerciale private – direcție esențială pentru susținerea și dezvoltarea performanței sportive;
- Asigurarea unui sistem informatic, performant, în scopul culegerii, prelucrării, stocării, arhivării și diseminării informațiilor din domeniul sportului, rolul informației în metodică, marketing sportiv;

Complexitatea activității din cadrul Federației Române de Tir cu Arcul impune existența unui sistem de organizare în care să fie angrenate și să colaboreze toate compartimentele și a unei conduceri unitare și ferme.

În cadrul acestui sistem, au atribuții și răspunderi :

- Comitetul Director/Executiv al federației analizează periodic activitatea acesteia, în mod compartimental și global;
- Președintele, secretarul general și antrenorii federali pun în executare strategia de dezvoltare a activității sportive a federației și măsurile de redresare a acesteia.

DREPT LA ȚINTĂ

office@frta.ro

https://frta.ro

/firtircuarcul



MINISTERUL
SPORTULUI





FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE TIR CU ARCUL

Federație Națională sub Înaltul Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu al României

Strada Vasile Conta nr. 16, | Punct de lucru: Strada Piscului nr. 10,
Sector 2 | Sector 4, Cod postal 040354
București, România



- Cu statut de permanență se vor găsi în activitatea de analiză a federației situațiile privind numărul și valoarea efectivelor de sportivi și antrenori, valoarea performanțelor realizate comparativ cu prevederile planurilor de pregătire, stadiul folosirii fondurilor necesare organizării și desfășurării activității sportive.

CAPITOLUL VII

FORMAREA ȘI PERFECȚIONAREA RESURSELOR UMANE ÎN DOMENIU

Formarea și perfecționarea continuă a tuturor categoriilor de specialiști ai federației în domeniu (antrenori, metodiști, instructori sportivi, alți membri de colective tehnice) constituie un obiectiv prioritar în strategia de dezvoltare a federației, fiind necesară aplicarea următoarelor măsuri:

- Fundamentarea adecvată a necesarului de specialiști pentru programele de formare și perfecționare;
- Organizarea stagiilor de perfecționare a antrenorilor cu invitarea unor lectori străini de prestigiu;
- Organizarea stagiilor de perfecționare a antrenorilor, în concordanță cu cerințele sportului de performanță, ale științei sportului, în raport cu cerințele perioadei actuale, dar și viitoare, cu participarea unor specialiști de la Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport și/sau de la Centrul Național de Formare și Perfecționare a Antrenorilor;
- Realizarea, împreună cu Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport a unor programe de reactualizare a cunoștințelor în ceea ce privește metodică de antrenament;
- Organizarea împreună cu Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport a unor acțiuni pentru atragerea, pregătirea și promovarea voluntarilor în domeniu.

CAPITOLUL VIII

SUSȚINEREA FINANCIARĂ A ACTIVITĂȚII

Una din sursele principale a veniturilor necesare pentru organizarea activității federației o reprezintă subvenția de la bugetul public, care se primește de la Ministerul Tineretului și Sportului și de la Comitetul Olimpic și Sportiv Român.

Trebuie menționat faptul că rezumând veniturile numai la aceste surse, putem organiza și desfășura numai o parte din acțiunile înscrise în obiectivele federației.

DREPT LA ȚINTĂ

office@frta.ro

https://frta.ro

/frtircuarcul



MINISTERUL
SPORTULUI





FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE TIR CU ARCUL

Federație Națională sub Înaltul Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu al României

Strada Vasile Conta nr. 16, | Punct de lucru: Strada Piscului nr. 10,
Sector 2 | Sector 4, Cod postal 040354
București, România



Pentru a putea menține activitatea la nivelul angajamentelor asumate, trebuie apelat la sistemul de sponsorizări și de asocieri cu diferiți parteneri, precum și la acțiuni de promovare a imaginii federației și a sportivilor săi.

Aceste venituri vor putea acoperi o parte din cheltuielile programate pentru premierea sportivilor și antrenorilor sau pentru participarea acestora la competițiile internaționale.

Direcțiile principale pentru realizarea obiectivelor strategice privind finanțarea activității sportive la nivelul federației sunt:

- Creșterea nivelului finanțării programelor sportive la nivelul federației prin diversificarea surselor de finanțare a acestora (multiple resurse financiare);
- Creșterea ponderii surselor private în finanțarea activității sportive a federației, în principal prin extinderea utilizării facilităților Codului fiscal și amplificarea parteneriatului public-privat;
- Creșterea subvenției pentru finanțarea activității sportive, cu prioritate în finanțarea cheltuielilor pentru participarea la competiții internaționale la nivel de cadeți și juniori, iar secundar pentru întreținere, modernizare și dezvoltare a bazei materiale sportive a federației;
- Eficientizarea finanțării activității sportive prin asigurarea transparenței cheltuielilor în activitatea sportivă;
- Conceperea unor pachete de sponsorizare, marketing și publicitate adresate posibililor sponsori/parteneri.

CAPITOLUL IX

DEZVOLTAREA ȘI MODERNIZAREA BAZEI MATERIALE

Obiectivul principal al strategiei privind baza materială sportivă proprie îl reprezintă dezvoltarea acesteia pentru îmbunătățirea condițiilor în care sportivii și antrenorii își desfășoară activitatea.

Se are în vedere atragerea de fonduri structurale pentru organizarea și desfășurarea activității de pregătire a sportivilor și a activității competiționale interne și internaționale oficiale.

De asemenea este necesară finalizarea complexului sportiv de la Aninoasa, prin fonduri bugetare și/sau private.

DREPT LA ȚINTĂ

✉ office@frta.ro

🌐 <https://frta.ro>

📷 /frtircuarcul



MINISTERUL
SPORTULUI





FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE TIR CU ARCUL

Federație Națională sub Înaltul Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu al României

Strada Vasile Conta nr. 16, | Punct de lucru: Strada Piscului nr. 10,
Sector 2 | Sector 4, Cod postal 040354
București, România



CAPITOLUL X

ȘTIINȚA SPORTULUI, ASISTENȚA ȘI CERCETAREA MEDICO-SPORTIVĂ

Susținerea și dezvoltarea științei sportului, implicat a acțiunilor de asistență complexă, interdisciplinară, în vederea îmbunătățirii metodologiei pregătirii sportive, a participării la competiții, a refacerii și a recuperării sportivilor vor fi realizate prin:

- cooptarea în procesul de pregătire a unor specialiști în domeniu: cercetători, cadre medicale, psihologi, metodiști, nutriționiști, preparatori fizici;
- consultarea unor specialiști în domeniu, realizarea unei colaborări cu Institutul Național de Cercetare Sportivă, instituție de specialitate în ceea ce privește cercetarea și expertiza științifică, cercetarea medico-sportivă;
- îmbunătățirea calitativă a controlului medical și a asistenței medico-sportive în realizarea procesului de selecție și pregătire a sportivilor din loturile naționale;
- efectuarea în condiții optime a refacerii, recuperării sportivilor și asigurării unei alimentații raționale;
- creșterea responsabilităților tuturor celor implicați – de la conducerea federației la antrenor, medic, asistent – prin respectarea fără nicio excepție a concluziilor și prescripțiilor medicale, existența avizului medical fiind absolut obligatorie pentru acceptarea participării sportivilor la antrenament și competiții;
- măsuri de prevenire, control, precum și de sancționare a persoanelor care încalcă prevederile legale în vigoare ale Codului Mondial Anti-Doping.

CAPITOLUL XI

PROMOVAREA FEDERAȚIEI ROMÂNE DE TIR CU ARCUL ȘI SPORIREA PRESTIGIULUI NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL

Rezultatele pe care sportivii noștri le-au obținut la competițiile internaționale oficiale, precum și activitatea depusă de către reprezentanții federației la nivelul organismelor naționale și internaționale, au făcut ca Federația Română de Tir cu Arcul să se bucure de prestigiu atât la nivel național, cât și internațional.

Menținerea și creșterea acestui prestigiu, se va realiza prin:

- dezvoltarea relațiilor și schimburilor de experiență internaționale ale federației;

DREPT LA ȚINTĂ

office@frta.ro

https://frta.ro

/ftircuarcul



MINISTERUL
SPORTULUI





FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE TIR CU ARCUL

Federație Națională sub Înaltul Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu al României



Strada Vasile Conta nr. 16, | Punct de lucru: Strada Piscului nr. 10,
Sector 2 | Sector 4, Cod postal 040354
București, România



- promovarea și susținerea reprezentanților federației în organismele sportive din România și în cele internaționale;
- dezvoltarea platformei de comunicare a federației;
- demararea unor protocoale de colaborare cu Societatea Română de Televiziune (TVR) și Societatea Română de Radiodifuziune (SRR) pentru promovarea tirului cu arcul la nivel național și local;
- popularizarea mai eficientă a sportivilor, antrenorilor, cluburilor sportive și a federației în mass-media, precum și a rezultatelor naționale și internaționale realizate;
- creșterea numărului de prezențe a sportivilor, antrenorilor și/sau oficialilor în cadrul emisiunilor TV sau radio cu rating mare;
- organizarea de manifestații demonstrative în cadrul unor festivaluri culturale și artistice, în locații precum parcuri, TVR, etc.;
- promovarea pachetelor de sponsorizare, marketing și publicitate ale federației.

PREȘEDINTE

MILAN CORNEL RĂZVAN

DREPT LA ȚINTĂ

✉ office@frta.ro

🌐 <https://frta.ro>

📷 /frtircuarcul



MINISTERUL
SPORTULUI

