



FEDERAȚIA ROMÂNĂ DE TIR CU ARCUL



**PROGRAM
STRATEGIC
2026-2030**
(VERSIUNEA 2.0 REVIZUIT)

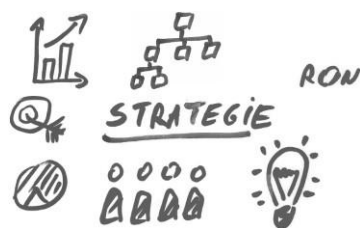
ÎNTOCMIT DE: KACSÓ I. SÁNDOR, MBA

Această pagină a fost lăsată intenționat gol.

Cuprins

1. PREZENTARE GENERALĂ	5
2. CLUBURI MEMBRE ȘI SPORTIVI/SPORTIVI CU NEVOI SPECIALE LEGITIMAȚI	7
2.1. PROBLEME IDENTIFICATE	7
2.2. SOLUȚII PROPUSE	7
3. ANTRENORI	9
3.1 PROBLEME IDENTIFICATE.....	9
3.1 SOLUȚII PROPUSE	9
4. ARBITRII.....	10
4.1 PROBLEME IDENTIFICATE.....	10
4.1 SOLUȚII PROPUSE	10
5. BAZE SPORTIVE	11
5.1 PROBLEME IDENTIFICATE.....	11
5.2 SOLUȚII PROPUSE	11
6. CONCURSURI.....	13
6.1 PROBLEME IDENTIFICATE.....	13
6.2 SOLUȚII PROPUSE	13
7. NIVELUL DE PERFORMANȚĂ ȘI REZULTATE INTERNAȚIONALE	14
7.1 PROBLEME IDENTIFICATE.....	14
7.2 SOLUȚII PROPUSE	14
8. FINANȚAREA	15
8.1. PROBLEME IDENTIFICATE.....	15
8.2. SOLUȚII PROPUSE	15
9. MANAGEMENTUL	17
9.1. PROBLEME IDENTIFICATE	17
9.2. SOLUȚII PROPUSE	17
10. PREGĂTIREA SPORTIVILOR/ANTRENORILOR/ARBITRILOR	18
10.1. PROBLEME IDENTIFICATE.....	18
10.2. SOLUȚII PROPUSE	18
11. SELECȚIA/PREGĂTIREA ECHIPELOR INTERNAȚIONALE	19
11.1. PROBLEME IDENTIFICATE.....	19
11.2. SOLUȚII PROPUSE	19
12. COLABORARE CU INSTITUȚII	20
12.1. PROBLEME IDENTIFICATE.....	20
12.2. SOLUȚII PROPUSE	20

13.	EVENIMENTE ȘI VIZIBILITE MASS-MEDIA	21
13.1.	PROBLEME IDENTIFICATE.....	21
13.2.	SOLUȚII PROPUSE	21
	ÎN LOC DE ÎNCHIDERE.....	22



1. PREZENTARE GENERALĂ

Federația Română de Tir cu Arcul (denumită în continuare Federație sau FRTA) este o structură sportivă de interes național, persoană juridică de drept privat, de utilitate publică, autonomă, neguvernamentală, apolitică și fără scop lucrativ.

Conform Legii educației fizice și a sportului nr. 69/2000, Federația este singurul organism național, abilitat a organiza, conduce și controla, activitatea de tir cu arcul pe întreg teritoriul țării, în baza statutului propriu, elaborat în conformitate cu prevederile legislației din România, cu statutul Federației Internațional de Tir cu Arcul (World Archery) și statutul Federației Europene de Tir cu Arcul (Word Archery Europe).

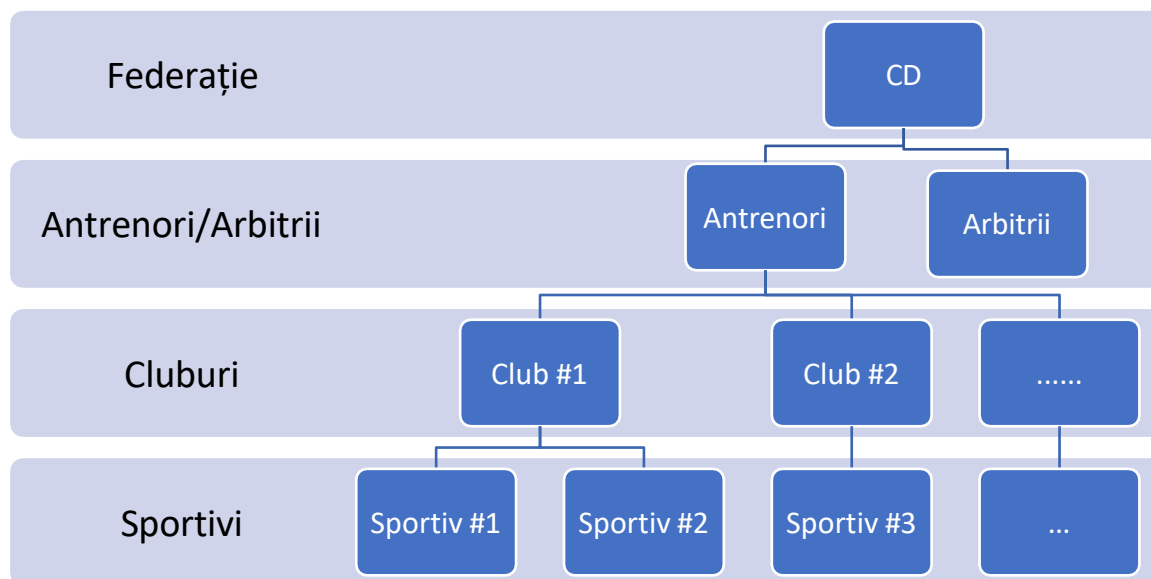


Principala sarcină a Federației este elaborarea Strategiei Naționale de Dezvoltare a Tirului cu Arcul din România și asigurarea aplicării acesteia de către membrii afiliați, în conformitate cu Legea Educației Fizice și Sportului Nr. 69 din 28 aprilie 2000.

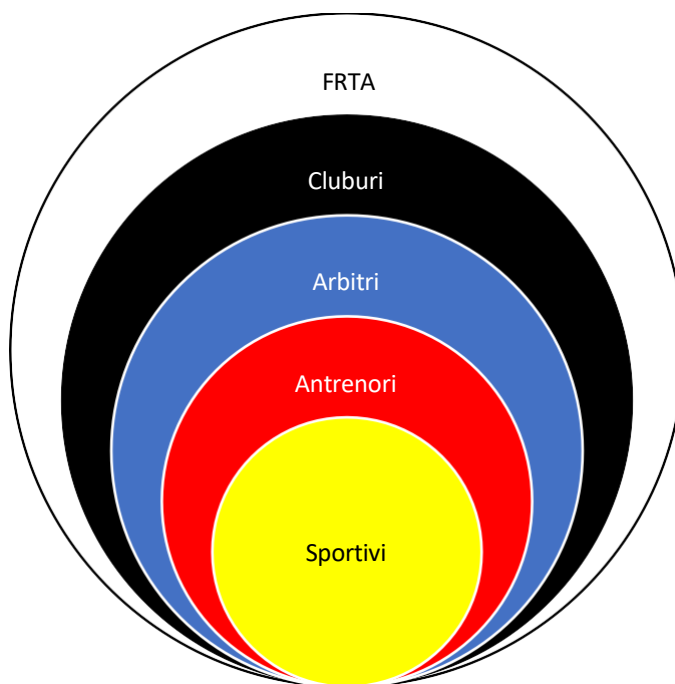
Planul strategic trebuie să cuprindă și elemente defalcate pentru realizarea proiectelor.

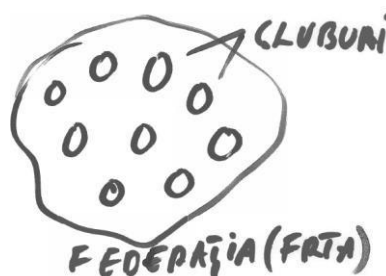
Acest lucru se va concretiza într-un proiect comun, **defalcăt pe matricea responsabilităților (RACI)**, precum **și pe analiza și alocarea resurselor necesare** din toate punctele de vedere.

Ca și idee generală este schimbare din **mentalitatea structurală cu sistem ierarhic**



în **mentalitate colaborativă**, centralizată, unde sportivul este în centrul atenției.





2. CLUBURI MEMBRE ȘI SPORTIVI/SPORTIVI CU NEVOI SPECIALE LEGITIMAȚI

În momentul de față, există numeroase cluburi membre și sportivi legitimați la Federație, cluburi finanțate de stat și cluburi private (în mare măsură).

2.1. PROBLEME IDENTIFICATE

1. Promovarea tirului cu arcul la nivel național, prezentarea avantajelor sportului, precum și posibilitățile de practicare sunt foarte limitate, ceea ce duce la stagnarea și/sau creșterea foarte lentă a numărului de arcași. Aceste cauze limitează procesul de selecție a sportivilor pentru diferite competiții sportive și elimină competiția internă;
2. Subevaluarea puterii arcașilor tradiționali (atât la nivel de membru, cât și la nivel de competiții), chiar dacă la competițiile profesionale se ia în considerare numai divizia de tir cu arc olimpic, respectiv compound (în momentul de față);
3. Cluburile sportive existente sunt inactive/indiferente, fără implicare suficientă, în special din cauza lipsei de transparență (vezi la partea de management);
4. Neluare în considerare a sportivilor cu nevoi speciale, neexistând un plan special la nivel de Federație pentru acest lucru.

2.2. SOLUȚII PROPUSE

1. Creșterea numărului de structuri afiliate și a membrilor de minim 10% anual, creșterea extrinsecă a numărului acestora prin realizarea programelor avantajoase pentru cluburi și sportivi, precum și susținerea inițiativelor de promovare. Această creștere trebuie să fie susținută prin proiecte concrete de promovare (vezi celelalte categorii);
2. Integrarea și a altor tipuri de standarde internaționale (focusare pe cele tradiționale și nu numai, cum ar fi HDH-IAA, IFAA etc.) în lista activității federației cu scopul de a atrage cât mai mulți membri;
3. Externalizarea anumitor servicii sub egida Federației pentru a putea oferi un nivel de serviciu mai ridicat decât poate să furnizeze unitatea în acest moment, prin analiză efort-epect. În acest sens se pot și concentra anumite servicii prin coordonarea centralizată a diferitelor activități (concursurile de exemplu);
4. Colaborare mult mai strânsă și susținerea sportivilor cu dizabilități, încadrarea lor în

planurile federației la nivel național;

5. Trebuie luat în considerare și planificate programe speciale pentru sportivii cu nevoi speciale, astfel încât să se beneficieze de planurile Federației Române de Tir cu Arcul, precum să fie incluse în totalitate în planul de finanțare, plan de pregătire sub egida Federației;



3. ANTRENORI

Existența antrenorilor este localizată pe anumite zone/segmente, neavând acces la nivel național, iar în anumite zone există chiar suprasaturație de antrenori, motiv pentru care se realizează o focusare a puterii de pregătire;

3.1 PROBLEME IDENTIFICATE

1. Metodologia și programa în cadrul Centrului Național de Formare și Perfecționare a Antrenorilor trebuie elaborată, îmbunătățită și integrată la nivel național;
2. Nefolosirea corespunzătoare a antrenorilor, fiind cu acces limitat, lipsă suport pentru dezvoltare, schimb de experiență prin practică;
3. Neimplicarea și nepregătirea unui suport continuu pe un plan pe termen mediu și lung;
4. Neconformitate în pregătiri – schimb de cunoștințe și experiență pentru creșterea calitativă a sportului;
5. Nu este folosită știința în pregătirea sportivilor, costul de finanțare nu este alocat direct și fondul de dezvoltare este inexistent;

3.1 SOLUȚII PROPUSE

1. Participări la pregătiri tematice și formare continuă a antrenorilor și a viitorilor antrenori, eventual și prin achiziționare și formare pe plan internațional;
2. Participare la seminarii organizate de WA pe tematică și nu pe fond financiar;
3. Organizări de seminarii private în cadrul concursurilor pentru antrenori;
4. Implementarea universităților în diferite studii, atragere de granturi speciale pentru beneficiu reciproc;
5. Deschiderea unui canal pe mediu social (gen YouTube) pentru antrenamente, filmările să fie postate pe bază tematică, grupate ș.a.m.d.;
6. Atenție acordată și pentru alte divizii de tir cu arcul, inclusiv pentru sportivii/antrenorii cu dizabilități;



4. ARBITRII

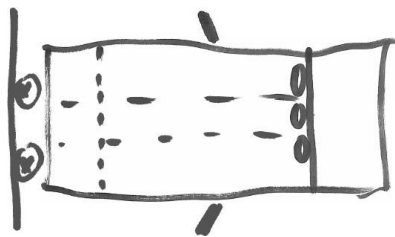
Numărul și structura arbitrilor există la nivel de țară/Federație, dar nu sunt folosite corespunzător;

4.1 PROBLEME IDENTIFICATE

1. cursuri de formare aproape inexistente;
2. lipsesc calificările continue și monitorizarea planului de dezvoltare;
3. lipsa unui plan de pregătire, cu evidențe clare;
4. lipsă informare la modificările regulamentelor internaționale, lipsă de arbitri europeni și internaționali;
5. ne succedarea corespunzătoare a arbitrilor pentru a acumula experiență competițională;

4.1 SOLUȚII PROPUSE

1. Elaborarea, pregătirea și implementarea unui program, a unui plan de calificare și dezvoltare continuă;
2. Rotirea arbitrilor pentru dezvoltarea celor care încă nu sunt formați corespunzător cu evidențe clare; combinarea lor pe fiecare competiție în parte;
3. Sistem de examinare continuă și re-calificări pentru a putea menține, promova și a folosi eficient prin rotație arbitrii;
4. Traducerea și menținerea documentației privind regulamentul general;
5. Prezentarea și folosirea canalelor mass-media (gen YouTube) pentru introducerea și pregătirea continuă a arbitrilor;
6. Realizarea planului de creștere a performanței și de pregătire continuă la nivel național și internațional;



5. BAZE SPORTIVE

Baze sportive există la București, Aninoasa etc. și în anumite locații cu limitări (Bacău, Iași, etc), necesitatea fiind destul de mare pe alte zone (Cluj, Sibiu, Târgu Mureș, Arad, Timișoara, Brașov ș.a.m.d.) ;

5.1 PROBLEME IDENTIFICATE

1. Existența numai a unor locații predestinate pentru practicarea sportului de tir cu arcul, fără a avea o strategie de dezvoltare, colaborare cu diferite baze sportive la nivel național (inclusiv lipsă antrenorilor la locurile potrivite);
2. costuri ridicate de a menține o sală, un teren, accesul la consumabile (ținte, panouri) nu este suportat sau în colaborare cu federația. Sunt favorizate numai anumite zone/cluburi;
3. centralizarea și reducerea cheltuielilor sub formă organizată într-un centru la nivel național nu este o soluție adecvată dacă nu sunt suportate toate cheltuieli (transport, cazare, timp etc.).
4. nu există un plan de promovare, susținere pe plan național pe locații țintite și susținute prin coordonarea federației;

5.2 SOLUȚII PROPUSE

1. Pregătirea unui plan de dezvoltare și regionalizare pentru a avea acces în cât mai multe locații la terenuri adecvate; regionalizarea locațiilor pe nivel național și susținerea acestora prin fonduri și/sau achiziții de echipamente;
2. Pregătirea unei strategii de dezvoltare la nivel național, precum și căutarea de colaboratori în zonele respective;
3. Finanțare, co-finanțare a activității de tir cu arcul cu monitorizarea rezultatelor; alocarea resurselor umane pentru promovarea tirului cu arcul în anumite regiuni;
4. Deschidere pentru dezvoltarea activității – vezi rezolvarea problemelor cu antrenorii;
5. Co-finanțarea susținerii bazelor sportive și colaborare cu cât mai multe locații pentru deschiderea, promovarea și menținerea bazelor sportive prin finanțări directe, indirecte precum și promovări (vezi concursuri);

6. Focusarea și analiza accesibilității și pentru personalul cu dizabilități, analiza nevoilor lor și pregătirea bazelor adecvate pentru acces și folosire;
7. Creare de centre regionale accesibile membrilor unde antrenorii pot desfășura activitatea cu sportivii din zona respectivă (cel puțin 3 până în 2028);



6. CONCURSURI

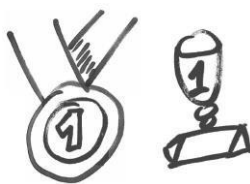
Majoritatea concursurilor sunt alocate în anumite locații speciale și centralizate (vezi baze sportive);

6.1 PROBLEME IDENTIFICATE

1. Centralizarea concursurilor pe anumite locații din cauza lipsei bazelor sportive;
2. Focusarea numai pe anumite divizii de arcași;
3. Costuri de organizare a concursului foarte neeficiente și utilizarea resurselor neadecvate, lipsă de control;
4. Folosirea numai a anumitor arbitri în cadrul concursului;

6.2 SOLUȚII PROPUSE

1. Externalizarea și transferul veniturilor la cluburile care organizează concursurile respective, cu co-finanțare și sau suport din partea Federației;
2. Organizarea competițiilor și cu alte tipuri de standarde internaționale, precum și extinderea competițiilor, astfel încât calendarul competițional să fie mult mai extins la nivel național;
3. Regionalizarea concursurilor; promovarea tirului cu arcul în cât mai multe zone, în principiu pentru susținerea deschiderii și menținerii bazelor sportive unde există resurse alocate;
4. Costurile de organizare să fie co-finanțate de federație și un control riguros a sistemului de implementarea a standardului de competiție;
5. Organizarea de concursuri internaționale (europene și mondiale) pe teritoriul României;
6. Îmbunătățirea relațiilor internaționale cu instituții regionale, internaționale pentru colaborare și realizări de schimburi de experiență;
7. Rotirea arbitrilor pentru a câștiga experiență;
8. Reducerea costurilor prin optimizarea cheltuielilor indirecte;
9. Realizarea unui proiect pentru promovarea concursului internațional de mare performanță sub egida Federației Române de Tir cu Arcul (multilimbă, acces la utilități, posibilități etc) și susținerea lor în relații cu alte instituții pe ramură de sport (WA, WAE);
10. Participarea mai masivă la concursurile zonale internaționale, fiindcă fiecare Federație din țările limitrofe organizează concursuri și/sau există concursuri de tip Central European Cup unde arcașii pot câștiga experiență;



7. NIVELUL DE PERFORMANȚĂ ȘI REZULTATE INTERNAȚIONALE

În România există performanță, dar, din păcate, la nivel internațional doar în ultima perioadă s-au obținut anumite rezultate (mai mult prezență), care la nivel de competiție profesională este destul de slabă;

7.1 PROBLEME IDENTIFICATE

1. Performanța se măsoară pe nivel de relații și pe cluburi, fapt ce influențează direct acest sport;
2. Lipsa obiectivelor pe fiecare divizie și categorie de tir cu arcul, obiective independente de interesele cluburilor;
3. Solicitarea de co-finanțări, problemele de finanțare pentru deplasare nu au la bază un obiectiv bine pus la punct și transparent;
4. Se alocă cheltuieli nejustificate pentru competiții mondiale, în loc de a forma mai bine sportivul prin intermediul participării la concursurile externe regionale/internaționale;

7.2 SOLUȚII PROPUSE

1. Elaborarea și implementarea unui plan de pregătire și de măsurare a performanței, care să nu se reflecte doar rezultatele de moment ale sportivului;
2. Dezvoltarea și implementarea unui sistem de obiectiv de la începutul perioadei și prezentarea unui plan complet pentru promovarea unui sportiv la competiții internaționale;
3. Utilizarea concursurilor externe regionale și nu focusarea directă la competiții mondiale;
4. Se vor lua în considerare și aspectele educative ale sportivului, având în vedere faptul că trebuie construit și viitorul personal/ profesional a sportivului;
5. Analiza și ajutorul carierei de dezvoltare personală a sportivului de performanță pentru a putea susține practicarea sportului la un nivel avansat pe un termen tot mai lung;



8. FINANȚAREA

Finanțarea activității Federației Române de Tir cu Arcul este relativ dependentă de sistemul economico-social și politic a țării. Trebuie găsite pârghii pentru o parțială independență financiară, ceea ce nu se face în prezent. În ultimii ani și mai ales în perioada viitoare o să fie problemă acută finanțarea și indiferent de lobby politic, acest lucru este posibil să nu se rezolve pe termen foarte scurt.

8.1. PROBLEME IDENTIFICATE

1. Bugetul Federației Române de Tir cu Arcul se bazează pe sistemul politic și nu este urmărită eficiența executării acestuia;
2. Bugetul și Execuția Bugetară se fac numai pentru raportări, neexistând un sistem de management financiar sănătos pentru monitorizarea și elaborarea cheltuielilor conform programelor propuse precum și pentru finanțarea corespunzătoare a activității ramurii de sport;
3. Nu există plan de atragere de fonduri financiare externe;

8.2. SOLUȚII PROPUSE

1. Bugetul să fie pregătit corespunzător pe elemente de cheltuieli și defalcat pe luni de execuție, planuri și/sau proiecte care se doresc a fi executate;
2. Finanțarea aferentă bugetului să aibă în vedere situația economică și să se facă demersuri pentru realizarea acestora pe fiecare punct în parte;
3. Realizarea de alte venituri/economii conform legislației în vigoare prin centralizarea achizițiilor și monitorizarea constantă a cheltuielilor precum și conceperea unui plan financiar lunar;
4. Publicarea raportului financiar, prezentarea veniturilor și a cheltuielilor, precum și a beneficiarilor reali ai unei investiții, condiționarea cheltuielilor pentru realizarea obiectivelor;
5. Găsirea unui susținător la nivel național prin valorificarea imaginii pe care o reprezintă ramura sportivă cu societăți private, conform unui plan de finanțare și execuție bugetară;
6. Granturi de la universități pentru cercetarea pe ramură sportivă și fructificarea anumitor rezultate;
7. Trebuie găsit o soluție pe termen lung, astfel încât finanțarea Federației Române de Tir cu Arcul să nu depinde numai de bugetul aprobat de către stat, iar finanțarea nu trebuie

să fie individuală și sau pentru un grup restrâns.

8. Federația are nevoie de resurse pentru a putea acoperii și alte nevoi, cum ar fi psiholog accesibil la toată lumea, centru de excelență pentru analiză profesională , video-analiză (camere video, DartFish, persoană cu experiență pentru utilizare și analiză);
9. Evidență clară a echipamentelor de antrenament și disponibilizare la nivel național pentru nevoile cluburilor, astfel încât cluburile să nu trebuiască neapărat să investească în echipamente de antrenament ci să aibă acces la ele.



9. GUVERNANȚĂ ȘI MANAGEMENTUL

Federația Română de Tir cu Arcul are un sistem de management conform unui statut. Sistemul de folosire și de management, în schimb, nu funcționează corespunzător ca și o entitate. Se pot face foarte multe îmbunătățiri, dar această necesită și o transparență totală.

9.1. PROBLEME IDENTIFICATE

1. Managementul nu este transparent și nu se bazează pe relațiile și modul de lucru corespunzător statutului;
2. Nu există un plan strategic de execuție corespunzător pe fiecare nivel în parte și pe fiecare operațiune, responsabilitatea și relațiile sunt controlate, nefiind benefice pentru activitatea sportivă;

9.2. SOLUȚII PROPUSE

1. Transparență totală atât pentru activitate și pentru baza decizională;
2. Formarea unei echipe de management corespunzătoare și implicarea ei în realizarea obiectivelor și a strategiei ramurii;
3. Implicarea și promovarea cooperării cluburilor la nivel național; ședințe deschise pe diferite tematici generale;
4. Implementarea sistemelor de lucru bazat pe management de proiect (WPS, Gantt chart, Critical Path, Waterfall, Kanban, Braimstorming etc.);
5. Repartizarea activităților și delegarea lor, control permanent pentru realizarea obiectivelor propuse (nu se referă la obiectivul ramurii de sport ca și performanță);
6. Folosirea sistemului informatic pentru realizarea de ședințe; este mult mai eficient din punct de vedere a costurilor;
7. Colaborarea cu alte federații și pregătire comună, concursuri comune, indiferent de nivelul lor de pregătire/finanțare. Sunt conșvins, că o colaborare constructivă trebuie să fie inițiat între entitățile existente în România, pentru a putea oferi facilitatea altor entități și inclusiv echipa lor de arcași ca și o entitate comună și nu individualism;
8. Pregătirea echipei de management pe strategii pe termen lung (10-20 de ani)
9. **TRANSPARENȚĂ TOTALĂ ÎN LUARE DECIZIILOR** – nu se poate ca anumite decizii sunt comunicate unilateral, fără ca să nu fie consultați cluburile membre (toate și nu cele preferențiale);



10. PREGĂTIREA SPORTIVILOR/ANTRENORILOR/ARBITRILOR

Colaborarea sportiv-antrenor este cheia succesului. Această colaborare necesită suport din partea Federației, și nu numai, precum și o coordonare corespunzătoare a nivelului de pregătire;

10.1. PROBLEME IDENTIFICATE

1. Neexistând obiective clare de la începutul perioadei, resursele aferente sunt ambigue și din cauza asta, din păcate, nici rezultatul nu este corespunzător. Este imperios necesar ca să se facă o echilibrare a resurselor și a efortului pentru un rezultat corespunzător;
2. Nu există un focus pentru pregătirea și susținerea sportivilor pe plan profesional și de carieră; (metoda coach Carter de exemplu);
3. Lipsă de alte activități de pregătire și de motivare personală;

10.2. SOLUȚII PROPUSE

1. Echilibrarea resurselor (financiare, umane etc.) cu un plan coerent și stabil de pregătire a sportivilor de performanță;
2. Folosirea acestor pregătiri pentru realizarea filmelor de antrenament etc;
3. Implementarea unui sistem bazat pe metoda coach Carter care promovează și învățarea pentru atingerea anumitor obiective profesionale;
4. Achiziții, distribuire și evidența clară și transmisibilă a diferitelor utilaje, prezentarea lor și folosirea lor la evenimente comune pentru a putea măsura, mării sau analiza performanța sportivilor;
5. Implicarea personalului psihologic și medical/tehnic pentru pregătirea corespunzătoare a sportivului prin implicarea directă și a antrenorilor;
6. Implicarea și pregătirea sportivilor privind regulamentele prin pregătiri speciale din partea arbitrilor;



11. selecția/pregătirea echipelor internaționale

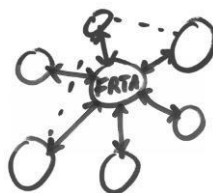
România a fost prezentă la multe competiții internaționale, dar alegerea echipelor tot timpul a fost perturbat de diferite probleme organizatorice.

11.1. PROBLEME IDENTIFICATE

1. Nepregătirea sportivilor pentru nivelul de concursuri la care participă;
2. La anumite concursuri pregătirea este neadecvată și nu se ia în considerare planul individual al sportivului, centrul se mută pe sportivul de performanță și nu pe antrenor;

11.2. SOLUȚII PROPUSE

1. Alocarea resurselor pentru un plan de pregătire din timp pentru sportivii care reprezintă țara la nivel internațional;
2. Planul de alegere a candidaților să nu depindă de un ultim rezultat, motiv pentru care este necesară elaborarea, pregătirea și lansarea unui plan coerent și pe obiective SMART împreună cu antrenorii pentru participarea la concursurile internaționale;
3. Participarea la mai multe concursuri internaționale dar și pe plan regional, nu numai la nivele mondiale, cu obiective clar propuse;
4. Solicitarea unor feedback-uri clare și sustenabile și analiza acestora pe plan național pentru realizarea performanțelor;
5. În limita posibilităților, colaborare cu alți antrenori externi și/sau personaje auxiliare, implementarea unui psiholog în tot procesul decizional;
6. Focusarea pentru pregătirea sportivului de performanță va viza principiul avantajului sportivului ales și nu a antrenorului pregătitor, iar în planul de pregătire, înainte de concursuri, acest lucru va fi integrat în planul de pregătire a sportivului prin discuție directă (împreună cu antrenorul direct al sportivului); extinderea lor inclusiv și pentru personalul cu dizabilități analizând nevoile speciale;



12. COLABORARE CU INSTITUȚII

Există foarte multe instituții cu care Federația Română de Tir cu Arcul menține o relație, cum ar fi Ministerul Sporturilor, Comitetul Olimpic și Sportiv Român, Comitetul Paralimpic Român, alte federații, alte instituții non-profit, World Archery Europe și World Archery alte instituții ș.a.m.d.;

12.1. PROBLEME IDENTIFICATE

1. Nu există un plan de strategie, la nivel de federație, transparentă în ceea ce privește colaborarea cu aceste instituții, relațiile sunt interpersonale și nu inter-unități;
2. Focusarea mult mai mare pe instituții locale, județene, regionale și integrarea lor în soluționarea problemelor Federației;

12.2. SOLUȚII PROPUSE

1. Elaborarea unui plan de integrare și colaborare cu instituții locale, regionale;
2. Stabilirea unei relații de lungă durată cu instituții la nivel național, precum și integrarea managementului în această relație, astfel încât relațiile interpersonale să devină mult mai accesibile și la nivel de management;
3. Integrarea rezultatelor ramurii de sport în rezultatul performanțelor instituțiilor (share);
4. Extinderea relațiilor pentru susținerea și a altor divizii (tradiționale etc) în relații internaționale;
5. Folosirea instituțiilor de cercetare și de dezvoltare pentru realizarea anumitor programare, granturi de finanțare, cercetări etc;
6. Elaborarea, pregătirea și implementarea unui plan de susținere a sportului de Tir cu Arcul în legătură cu instituții la care Federația Română de Tir cu Arcul este subordonat și sau colaborare directă;
7. Pregătirea planului total pentru Jocurile Olimpice (inclusiv și cele Paralimpice), integrarea și împărțirea pe an, defalcăt pe luni, trimestre ș.a.m.d. precum și alocarea resurselor necesare pentru acest lucru;
8. Promovarea organizării a cât mai multor concursuri la nivel internațional pe teritoriul României la toate instituțiile internaționale (WA, IFAA, HDH-IAA etc.), pentru a putea pune România pe harta concursurilor internaționale;



13. EVENIMENTE ȘI VIZIBILITE MASS-MEDIA

Este un element foarte important în managementul Federației Române de Tir cu Arcul, iar prezența este nesemnificativă.

13.1. PROBLEME IDENTIFICATE

1. Nu există un plan de marketing adecvat la nivel de Federație;
2. Nu există un plan de comunicare, fiecare club, în funcție de rezultatul sportivului, promovează în mass-media locală activitatea clubului (unde este cazul);

13.2. SOLUȚII PROPUSE

1. Pregătirea, elaborarea și execuția unei plan de marketing pentru promovarea tirului cu arcul în mass-media;
2. Realizarea unei pagini de web mai interactivă cu vizitatorul, informare transparentă a activității Federației Române de Tir cu Arcul;
3. Integrarea relațiilor cu mass-media, pregătirea promovării tirului cu arcul și integrarea mass-media local, regional în activitatea Federației Române de Tir cu Arcul;
4. Implementarea unei plan de comunicare pe majoritatea căilor de mass-media digitală (Facebook, Twitter cu legătură prin canale Youtube); dacă este cazul terțializare serviciului respectiv pentru a crește profesionalismul (inclusiv prin finanțare indirectă);
5. Concursurile naționale să fie promovate corespunzător prin implicarea organizatorilor la nivel local pentru a putea crește notorietatea (implicarea instituțiilor locale în procesul final de concurs etc.);
6. Aprecierea și meritul acordat sportivilor, în primul și în primul rând, Federația fiind numai un suport pentru performanța sportivilor;
7. Realizarea unor pachete de media pentru promovare și atragerea de finanțare externă din partea pieței private și alocarea de fonduri adecvate;



ÎN LOC DE ÎNCHIDERE

A sosit acel moment când trebuie să tragem o linie și să regândim întreaga procedura! Timpul se schimbă și noi ne schimbăm odată cu el.

Pentru schimbare metodele care se vor aplica în următoarea perioadă, vor urmări câteva aspecte majore: conștientizare, prioritizare, clasificare, decizie și acțiune, scopul urmărit fiind acela de încheia strategia finală a Federației Române de Tir cu Arcul.

Îmi asum această misiune pentru a dovedi că se poate îmbunătăți sportul românesc.

Imaginarea unei performanțe optime este realizată prin crearea unei secvențe mentale clare și a unui sentiment fizic, și psihic, puternic a ceea ce vrei să realizezi într-o "cursă."

Voi face tot ceea ce îmi stă în putință pentru a aduce la bun sfârșit scenariul gândit.

Cred că desăvârșire că pentru a avea rezultatul dorit, un plan strategic nu trebuie să fie impus de o singură persoană, ci de un întreg colectiv. Să formăm o echipă este doar începutul, să rămânem împreună este progresul și să lucrăm împreună este succesul!

Elementele necesare este Monitorizarea, Evaluarea și Actualizarea, prin care se poate prevedea, proiecta și realiza creșterea activității Federației Române de Tir cu Arcul și să poziționează FRTA ca o organizație modernă și performantă, angajată în dezvoltarea durabilă a tirului cu arc în România.

Vom găsi o cale, iar dacă nu, vom crea una!

Cu un respect colegial,

ec. Kacsó I. Sándor, MBA