

=

PROGRAM STRATEGIC 2025-2029

**Candidat la funcția de președinte al
Federației Române de Tir cu Arcul
Cornel Răzvan MILAN**

CAPITOLUL I

ANALIZA SITUAȚIEI

Pentru a avea un punct de plecare la început de mandat, am încercat să realizez o analiză/evaluare tip SWOT cu ajutorul căreia să pot diagnostica starea actuală a federației și a identifica strategiile de dezvoltare pe următorii ani.

Vă prezint, pe scurt, concluziile la care am ajuns:

Puncte tari:

- federație sportivă cu tradiție pe plan național;
- acordarea de către **Casa Regală a României** în anul 2011, Federației Române de Tir cu Arcul a **Înaltului Patronaj al Alteței Sale Regale Principele Radu**, o onoare deosebită, de care se bucură foarte puține organizații din România;
- participarea la numeroase competiții internaționale;
- participarea unei sportive la Jocurile Olimpice de la Tokyo unde a obținut locul 33, ulterior, la Jocurile Olimpice de la Paris, locul 9;
- existența unor sportivi tineri cu potențial;
- realizarea unor competiții la un nivel foarte bun de organizare, exemple: Campionatul European de Tineret Ploiești, 2024 la care au fost prezenți 500 de participanți;

- susținerea activității sportive desfășurate de cluburile care pregătesc sportivi U13, U15, U18 prin oferirea de materiale specifice;
- participarea la premierea sportivilor a unor înalți oficiali din cadrul Ministerului Tineretului și Sportului, Comitetului Olimpic și Sportiv Român, Ministerului Apărării Naționale și din partea Casei Regale a României;

Puncte slabe:

- existența unui număr redus de antrenori în activitate;
- lipsa unei finanțări suficiente pentru asigurarea unor condiții adecvate pentru pregătire și stimulare sportivi, antrenori, personal administrativ, precum și pentru deplasări în condiții de calitate în vederea practicării sportului de performanță;
- buget insuficient pentru asigurarea unui calendar internațional adecvat pentru sportivi, a medicației și susținătoarelor de efort pentru aceștia;
- personal administrativ insuficient, față de cerințele legislației actuale;

Amenințări:

- constrângeri și limitări bugetare;

● posibilitatea retragerii din activitate a unor sportivi în cazul în care nu se găsesc resursele financiare necesare motivării acestora;

Oportunități:

- posibilități de dezvoltare a bazei materiale;
- credibilitatea instituției;
- atragerea unor noi parteneri/sponsori;
- încheierea de parteneriate media;

Factori cheie:

Factorii importanți pentru îndeplinirea obiectivului fundamental sunt: managementul resurselor umane (restructurare), managementul prin obiective, gestionarea resurselor financiare în contextul actual al restricțiilor bugetare stabilite de Guvernul României și dezvoltarea bazei materiale.

Valori esențiale:

Valorile pe care le vehiculează instituția și angajații ei în activitățile pe care le desfășoară sunt: performanță, echipă și profesionalism.

Cele mai importante calități în desfășurarea activității sunt: loialitate, consecvență, implicare, colaborare, fair-play.

Tratarea sportivilor și a membrilor colectivelor tehnice se face cu respect, accesibilitate, egalitate și echitate.

Considerăm că sportivii și membrii colectivelor tehnice trebuie recompensați (prin legislația în vigoare fără a exceda cadrul legal) pentru performanțele obținute, informați și antrenați în toate problemele ce vizează obiectivele instituției, încurajați și sprijiniți în perfecționarea profesională.

CAPITOLUL II

SCOPUL ȘI OBIECTIVELE STRATEGIEI

Scopul strategiei este asigurarea cadrului dezvoltării continue a activității federației, a organizării și funcționării performante a activității sportive în cadrul loturilor naționale. În vederea realizării acestui scop se va urmări îndeplinirea următoarelor obiective:

- creșterea numărului de structuri sportive afiliate la federație, cu sprijinul administrațiilor centrale și locale;
- creșterea numărului de sportivi legitimați, prin atragerea foștilor sportivi de performanță în antrenorat și prin atragerea de fonduri prin diverse programe pentru motivarea și stimularea antrenorilor;
- dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu Ministerul Tineretului și Sportului, Comitetul Olimpic și Sportiv Român,

structurile sportive afiliate, cu celelalte instituții din domeniul sportiv (I.N.M.S., A.N.A.D.);

- dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport, și Centrul Național de Formare și Perfecționare a Antrenorilor;

- dezvoltarea și armonizarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu autoritățile administrative locale;

- susținerea performanței sportive în concordanță cu exigențele privind reprezentarea federației la competițiile sportive internaționale oficiale (Campionatele Mondiale, Campionatele Europene, Jocuri Mondiale Universitare), Jocurile Olimpice de vară din 2028 Los Angeles (realizarea calificării unui număr cât mai mare de sportivi pentru J.O. de la Los Angeles);

- continuarea susținerii activității sportive desfășurate de cluburile membre care pregătesc sportivi din categoria de vârstă U13, U15, U18;

- formarea și perfecționarea resurselor umane din domeniul de activitate specific, administrativ și sportiv;

- creșterea contribuției cercetării științifice și medicinei sportive în susținerea performanței (federația să acționeze pentru integrarea științei sportului – cu tot ce derivă din aceasta – în activitatea federației), prin

încheierea unor parteneriate cu Institutul Național de Cercetare Sportivă etc.;

- accentuarea eficienței utilizării fondurilor publice în finanțarea programelor sportive aflate la baza tuturor acțiunilor și măsurilor întreprinse de federație;

- modernizarea bazei sportive existente, sporirea vizibilității în vederea creșterii eficienței folosirii acesteia;

- promovarea valorilor educative ale sportului, a spiritului de toleranță și fair-play;

- promovarea măsurilor de prevenire și sancționare a actelor de dopaj și violență în sport;

- dezvoltarea relațiilor și schimburilor de experiență internaționale ale federației;

- promovarea și susținerea reprezentanților federației în organisme sportive din România și în cele internaționale.

CAPITOLUL III

OBIECTIVE DE PERFORMANȚĂ

Obiectivul fundamental al activității federației îl constituie creșterea semnificativă și constantă a contribuției sportivilor și tehnicienilor federației

la reprezentarea și sporirea prestigiului României pe plan internațional, prin stimularea și susținerea sportului de înaltă performanță.

Obiectivul principal al Federației Române de Tir cu Arcul, pentru ciclul 2025-2029, îl reprezintă perfecționarea procesului de selecție, pregătire și promovare a unor sportivi valoroși în loturile naționale de seniori, juniori și cadeți și în echipa olimpică a României, capabili să asigure:

- participarea și obținerea unei medalii la Jocurile Olimpice din 2028 Los Angeles;
- obținerea unei clasări în primii 8 la Campionatele Mondiale și a unei medalii la Campionatele Europene.

Pentru îndeplinirea obiectivelor de performanță ale federației se va acționa în următoarele direcții:

- Motivarea și menținerea în pregătire centralizată a sportivilor cu șanse reale de a realiza obiectivele asumate de către federație în ciclul competițional multianual 2025-2029;
- Recompensarea și motivarea sportivilor și membrilor colectivelor tehnice pentru performanțele obținute (prin legislația în vigoare fără a exceda cadrul legal);
- Corelarea optimă a factorilor de pregătire cu modelele și mijloacele specifice exprimate în planurile și programele de pregătire;

- Individualizarea în mai mare măsură a antrenamentelor, în funcție de calitățile fizice și mentale ale fiecărui sportiv;
- Organizarea unor stagii internaționale de pregătire cu parteneri de renume pe plan internațional;
- Asigurarea pe cât posibil unui calendar competițional internațional optim pentru sportivii nominalizați pentru realizarea obiectivelor de performanță ale federației;
- Perfecționarea sistemelor de selecție, de pregătire și a celor competiționale;
- Utilizarea de criterii exigente specifice pentru selecționarea sportivilor;
- Asigurarea pe cât este posibil a condițiilor necesare pentru selecția continuă, pregătire, refacere și recuperare, participare la competiții, control anti-doping și promovare în loturile naționale și olimpice;
- Îmbunătățirea continuă a condițiilor tehnico-materiale pentru loturile naționale.

CAPITOLUL IV

SELECȚIONAREA SPORTIVILOR

Îndeplinirea obiectivului principal stabilit pentru acest ciclu olimpic, se va putea face numai în condițiile în care la fiecare probă efectivele de sportivi vor fi, din punct de vedere numeric și valoric, capabile să realizeze performanțe corespunzătoare nivelului la care ne obligă obiectivul asumat.

În consecință, se recomandă selecționarea pentru loturile naționale pe categorii de vârstă astfel:

- 🎯 **Categoria U13,U15, U18 și U 21:** regula o reprezintă selecționarea sportivilor, începând cu vârsta de 13 ani, cu calități deosebite pentru sportul de performanță, care, pregătiți în condiții bune timp de 2-4 ani, să poată ajunge la un nivel care să le permită accesul în loturile naționale la categoriile de vârstă respective.

- 🎯 **Categoria SENIORI:** au prioritate sportivii care sunt deja posesorii unor performanțe de nivel internațional și prezintă potențial de a se clasa pe podium la competițiile internaționale de obiectiv.

CAPITOLUL V

ORGANIZAREA ȘI FUNCȚIONAREA FEDERAȚIEI

Perfecționarea organizării structurilor federației, creșterea nivelului veniturilor proprii în susținerea activității sportive, precum și promovarea parteneriatului public-privat într-un cadru legislativ adecvat – reprezintă principalele direcții de acțiune privind organizarea și funcționarea Federației Române de Tir cu Arcul.

Vor fi adoptate, astfel, măsuri privind:

- eficientizarea structurii organizatorice proprii a federației care să asigure continuarea activităților în conformitate cu prevederile legale;
- sporirea autonomiei și accentuarea răspunderii antrenorilor de lot național pentru îndeplinirea obiectivelor strategice în domeniul specific;
- încurajarea cluburilor afiliate să organizeze și desfășoare competițiile cuprinse în calendarul național în funcție de analiza și aprobarea acestora de către Consiliul Director al federației;
- asigurarea unui sistem informatic, în scopul culegerii, prelucrării, stocării, arhivării și diseminării informațiilor din domeniul sportului, precum și accentuării rolului informației în metodică și marketing sportiv;

Complexitatea activității din cadrul Federației Române de Tir cu Arcul prevăzute de legislația în vigoare, impune existența unui sistem de organizare în care să fie angrenate și să colaboreze toate compartimentele unei conduceri unitare și ferme.

În cadrul acestui sistem, au atribuții și răspunderi:

- Comitetul Director/Executiv al federației analizează periodic activitatea acesteia, în mod compartimental și global și individual va trebui obligatoriu să preia responsabilități prevăzute de legislația în vigoare mai ales în perioada aceasta de restricții bugetare dictată de Guvernul României;
- Președintele, secretarul general și antrenorul federal pun în executare strategia de dezvoltare a activității sportive a federației;

CAPITOLUL VI

FORMAREA ȘI PERFECTIONAREA RESURSELOR UMANE ÎN DOMENIU

Formarea și perfecționarea continuă a tuturor categoriilor de specialiști ai federației în domeniu (antrenori, metodiști, instructori sportivi, alți membri de colective tehnice) constituie un obiectiv prioritar în strategia de dezvoltare a federației, fiind necesară aplicarea următoarelor măsuri :

- Fundamentarea adecvată a necesarului de specialiști pentru programele de formare și perfecționare;
- Participarea la cursurile, seminariile și stagiile de pregătire organizate de către diversele entități din zona sportului și nu numai (ANS, COSR, ANAD, CNFPA, INCS, WA, WAE, EU etc.);
- Organizarea stagiilor de perfecționare a antrenorilor cu invitarea unor lectori străini de prestigiu;
- Organizarea stagiilor de perfecționare a antrenorilor, în concordanță cu cerințele sportului de performanță, ale științei sportului, în raport cu cerințele perioadei actuale, dar și viitoare, cu participarea unor specialiști de la Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport și/sau de la Centrul Național de Formare și Perfecționare a Antrenorilor;

CAPITOLUL VII

SUSȚINEREA FINANCIARĂ A ACTIVITĂȚII

Sursa principală a veniturilor necesare pentru organizarea activității federației o reprezintă subvenția de la bugetul public, care se primește de

la Agenția Națională pentru Sport și de la Comitetul Olimpic și Sportiv Român. Trebuie menționat faptul că rezumând veniturile numai la aceste surse, putem organiza și desfășura numai o parte din acțiunile înscrise în obiectivele federației.

Pentru a putea menține activitatea la nivelul angajamentelor asumate, trebuie apelat la sistemul de sponsorizări și de asocieri cu diferiți parteneri, precum și la acțiuni de promovare a imaginii federației și a sportivilor săi. Aceste venituri vor putea acoperi o parte din cheltuielile programate pentru premiarea sportivilor și antrenorilor sau pentru participarea acestora la competițiile internaționale.

Direcțiile principale pentru realizarea obiectivelor strategice privind finanțarea activității sportive la nivelul federației sunt :

- creșterea ponderii surselor private în finanțarea activității sportive a federației, în principal prin extinderea utilizării facilităților Codului fiscal și amplificarea parteneriatului public-privat;
- creșterea subvenției pentru finanțarea activității sportive, cu prioritate în finanțarea cheltuielilor pentru participarea la competiții internaționale la nivel de cadeți și juniori, iar secundar pentru întreținere, modernizare și dezvoltare a bazei materiale sportive a federației;

- eficientizarea finanțării activității sportive prin asigurarea transparenței cheltuielilor în activitatea sportivă;
- conceperea unor pachete de sponsorizare, marketing și publicitate adresate posibilibor sponsori/parteneri.

CAPITOLUL VIII

DEZVOLTAREA ȘI MODERNIZAREA BAZEI MATERIALE

Obiectivul principal al strategiei privind baza materială sportivă îl reprezintă dezvoltarea acesteia la nivelul federației pentru îmbunătățirea condițiilor în care sportivii și antrenorii își desfășoară activitatea.

Se are în vedere atragerea de fonduri structurale pentru organizarea și desfășurarea activității de pregătire a sportivilor și a activității competiționale interne și internaționale oficiale

CAPITOLUL IX

ȘTIINȚA SPORTULUI, ASISTENȚA ȘI CERCETAREA MEDICO-SPORTIVĂ

Susținerea și dezvoltarea științei sportului, implicit a acțiunilor de asistență complex interdisciplinară, în vederea îmbunătățirii metodologiei

pregătirii sportive, a participării la competiții, a refacerii și a recuperării sportivilor vor fi realizate prin :

- cooptarea în procesul de pregătire a unor specialiști în domeniu: cercetători, cadre medicale, psihologi, metodiști, nutriționiști, preparatori fizici;
- consultarea unor specialiști în domeniu, realizarea unei colaborări cu Institutul Național de Cercetare Sportivă, instituție de specialitate în ceea ce privește cercetarea și expertiza științifică, cercetarea medico-sportivă;
- îmbunătățirea calitativă a controlului medical și a asistenței medico-sportive în realizarea procesului de selecție și pregătire a sportivilor din loturile naționale;
- efectuarea în condiții optime a refacerii, recuperării sportivilor și asigurării unei alimentații raționale;
- creșterea responsabilităților tuturor celor implicați – de la conducerea federației la antrenor, medic, asistent – prin respectarea fără nicio excepție a concluziilor și prescripțiilor medicale, existența avizului medical fiind absolut obligatorie pentru acceptarea participării sportivilor la antrenament și competiții;

● măsuri de prevenire, control, precum și de sancționare a persoanelor care încalcă prevederile legale în vigoare ale Codului Mondial Anti - Doping

CAPITOLUL X

PROMOVAREA FEDERAȚIEI ROMÂNE DE TIR CU ARCUL ȘI SPORIREA PRESTIGIULUI NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL

Rezultatele pe care sportivii noștri le-au obținut la competițiile internaționale oficiale, precum și activitatea depusă de către reprezentanții federației la nivelul organismelor naționale și internaționale, au făcut ca Federația Română de Tir cu Arcul să se bucure de prestigiu atât la nivel național, cât și internațional.

Mentținerea și creșterea acestui prestigiu, se va realiza prin:

- dezvoltarea relațiilor și schimburilor de experiență internaționale ale federației;
- promovarea și susținerea reprezentanților federației în organisme sportive din România și în cele internaționale;
- dezvoltarea platformei de comunicare a federației;
- popularizarea eficientă a sportivilor, antrenorilor și a federației în mass-media, precum și a rezultatelor naționale și internaționale realizate;

- organizarea de manifestații demonstrative;
- pe cât posibil încercarea de a
- promovarea pachetelor de sponsorizare, marketing și publicitate ale federației.

MILAN CORNEL RĂZVAN

